

**PENGATURAN ULANG TATA LETAK FASILITAS PRODUKSI
PADA CV BRAWIJAYA DAIRY INDUSTRI**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh:

Mia Rosalina

201410160311536

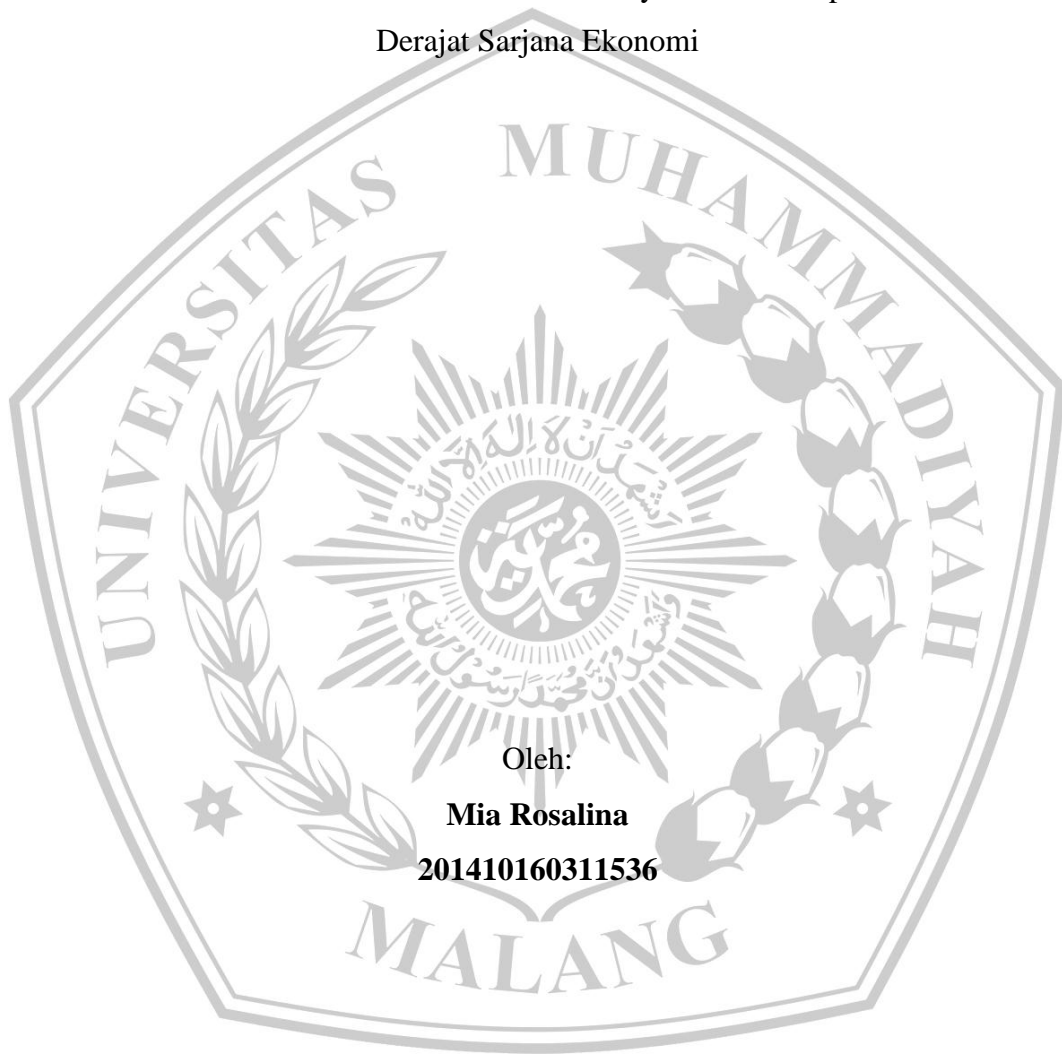
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2018

**PENGATURAN ULANG TATA LETAK FASILITAS PRODUKSI
PADA CV BRAWIJAYA DAIRY INDUSTRI**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh:

Mia Rosalina

201410160311536

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2018

SKRIPSI

PENGATURAN ULANG TATA LETAK FASILITAS PRODUKSI
PADA CV BRAWIJAYA DAIRY INDUSTRI

Oleh :

Mia Rosalina
201410160311536

Diterima dan disetujui
pada tanggal 29 Oktober 2018

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dra. Hj. Triningsih Sri Supriyati, M.P.

Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Marsudi, M.M.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PENGATURAN ULANG TATA LETAK FASILITAS PRODUKSI PADA CV BRAWIJAYA DAIRY INDUSTRI

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Mia Rosalina

NIM : 201410160311536

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 29 Oktober 2018 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Dr. Aniek Rumijati, M.M.

Penguji II : Fika Fitriyanti, S.E., M.M.

Penguji III : Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Penguji IV : Dra. Hj. Triningsih Sri Supriyati, M.P.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Jurusan



Dr. Iqbal Zuhroh, M.M.

Dr. Marsudi, M.M.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Manajemen – Akuntansi – Ilmu Ekonomi Pembangunan – D-III Keuangan dan Perbankan
(Terakreditasi)

Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang, Telp. 0341-464318, Psw. 211-215, Fax 0341-460435
Website: <http://feb.umm.ac.id> Email: feb@umm.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Panitia Ujian Tugas Akhir/Skripsi Program Sarjana (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Malang pada :

Hari / Tanggal : **Senin, 29 Oktober 2018**

Tempat : **FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Telah mengadakan Ujian Tugas Akhir/Skripsi atas nama mahasiswa :

Nama : **Mia Rosalina**

No. Induk : **201410160311536**

Program Studi : **MANAJEMEN**

Judul Skripsi : **PENGATURAN ULANG TATA LETAK FASILITAS
PRODUKSI PADA CV BRAWIJAYA DAIRY INDUSTRI**

Dengan susunan penguji sebagai berikut :

No.	Nama Dosen Penguji	Nilai	Tanda Tangan
1.	Dr. Aniek Rumijati, M.M.	75	
2.	Fika Fitriyanti, S.E., M.M.	78	
3.	Dra. Baroya Mila Shanty, M.M.	82	
4.	Dra. Triningsih Sri Supriyati, M.P.	80	

Nilai rata-rata : **78,75 / B+**

Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~ *)

Kategori : Layak / Tidak Layak *)

Untuk dipublikasikan dan dimuat Web UMM

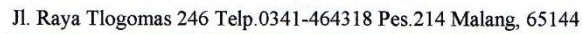
Mengetahui
a.n. Dekan FEB-UMM,
Wakil Dekan I,

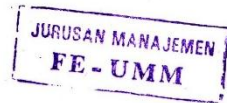
Dr. Widayat, M.M.

Malang, **29 Oktober 2018**
Ketua Tim Penguji,

Dr. Aniek Rumijati, M.M.

Ket: *) Coret yang tidak perlu

[illegible]



KARTU KENDALI BIMBINGAN SKRIPSI

NAMA : Mia Rosalina
NIM/IPK/Konsent : 201910160311536 / /
Tgl. SK Bimbingan : 30 September
Alamat/Tlp/HP : Ds. Bronjong, Kec. Bluluk, Kab. Lamongan
082257720737
Judul Skripsi : Pengaturan Ulang Tata Letak Fasilitas Produksi
Pada CV Brawijaya Dairy Industry

Tanggal	Revisi/Perbaikan	Paraf	
		Pembimbing I	Pembimbing II
22/03 ¹⁸	Perbaiki Proposal	f.	
09/02 ¹⁸	Acc topik + obyek		Pons
10/02 ¹⁸	Acc jurnal		Pons
21/03 ¹⁸	Review Jurnal		Pons
27/3 ¹⁸	Perbaiki - Pendahuluan		
	Tinjauan Pustaka		
	Metode Penelitian		Pons
18/4 ¹⁸	Revisi proposal	f.	
3/5	Penyempurnaan		
	- Pendahuluan		
	- Tinjauan Pustaka		
	- Metode Penelitian		Pons



Tanggal	Revisi/Perbaikan	Paraf	
		Pembimbing I	Pembimbing II

Pembimbing I

Dra. Triniyati Sni S., M.P.

Malang, 23 Oktober 2018

Pembimbing II

Baraya Mita Shanti, S.E., M.M.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Mia Rosalina

NIM : 201410160311536

Program Studi : Manajemen

E-Email : Lina12rosa@gmail.com

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagai manapun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendaat orang lain dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi). Dalam skripsi ini, secaa tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan ketentuan penulisan yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 11 Oktober 2018



mbuat pernyataan,


Mia Rosalina

PENGATURAN ULANG TATA LETAK FASILITAS PRODUKSI PADA CV BRAWIJAYA DAIRY INDUSTRI

Mia Rosalina

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Malang
Jl. Raya Tlogomas No.246 Malang 65144
Email: linal2rosa@gmail.com

ABSTRAK

CV Brawijaya Dairy Industri adalah industri manufaktur yang berlokasi di Kabupaten Malang. Perusahaan ini mengolah susu sapi menjadi keju mozzarella. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui kondisi tata letak fasilitas produksi dan melakukan penataan ulang pada CV Brawijaya Dairy Industri. Metode yang digunakan yaitu *From to Chart* dan *Activity Relationship Chart*. Hasil perhitungan total jarak perpindahan untuk layout awal sebesar 180,5 meter. Setelah dilakukan perbaikan diperoleh hasil tata letak usulan sebesar 163 meter. Sehingga memiliki selisih jarak sebesar 17,5 meter.

Kata kunci: Tata Letak fasilitas, *From to Chart*, *Activity Relationship Chart*

RELAYOUT PRODUCTION FACILITIES IN CV BRAWIJAYA DAIRY INDUSTRI

Mia Rosalina

Management Study Program Economic and Business Faculty

University of Muhammadiyah Malang

Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144

Email: lina12rosa@gmail.com

ABSTRAK

CV Brawijaya Dairy Industri is an industry manufacture located in Malang Regency. The company process cow's milk into mozzarella cheese. This research was conducted to determine the condition of the layout production facilities and to rearrange the CV Brawijaya Dairy Industri. The method used is From to Chart and Activity Relationship Chart. The result of calculating the total displacement distance for early layout is 180,5 meters. After repairs are obtained the result of the proposed layout are 163 meters. So it has a distance difference of 17,5 meters.

Keyword: Facility Layout, From to Chart, Activity Relationship Chart

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah yang telah memberikan kelancaran dalam proses penulisan skripsi ini, serta peneliti mengucapkan terimakasih kepada semua pihak bahwa pada akhirnya penulis berhasil menuntaskan penulisan skripsi dengan judul “Pengaturan Ulang Tata Letak Fasilitas Produksi Pada CV Brawijaya Dairy Industri” dapat terselesaikan dengan baik pada waktu yang tepat.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Fauzan M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang
2. Dr. Ida Zuhroh M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang
3. Dr. Marsudi M.M selaku Ketua Jurusan Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang
4. Dra. Hj. Triningsih S.,M.P selaku dosen pembimbing I dan Baroya Mila Shanty S.E., M.M selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan masukan dalam penyusunan penelitian ini
5. Bapak / Ibu Dosen Manajemen yang telah membagi dan memberikan ilmunya kepada saya
6. Ibu Arinik selaku Kepala Produksi CV Brawijaya Dairy Industri yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian
7. Kedua orang tua, Mbak Tia, dan Mas Machfud yang telah memberikan dukungan, semangat dan do'anya tanpa henti hingga skripsi ini terselesaikan dengan baik
8. Teman-teman Manajemen J 2014 yang telah memberikan motivasi kepada saya.

9. Teman-teman seperjuangan saya Soba, Ika, Hafida, Nada, dan Ulfi yang telah memberikan semangat dalam menyusun penelitian ini,
10. Teman-teman kos Echa, Nabila, Icha, dan Nova yang selalu memotivasi saya dan selalu ada untuk saya.
11. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi maka dari itu penulis mohon kritik dan saran dari para pembimbing, penguji, dan semua pihak. Demikian penulisan skripsi ini semoga dapat bermanfaat bagi semua pihak dan khasanah ilmu pengetahuan.

Malang, 20 Oktober 2018

Penulis,

Mia Rosalina



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Batasan Masalah	6
D. Tujuan dan Manfaat	6
E. Manfaat Penelitian	6
BAB II. TEORI DAN KAJIAN PUSTAKA	
A. Teori dan kajian pustaka	7
B. Penelitian Terdahulu	24
C. Kerangka Pikir	26
BAB III. METODE PENELITIAN	
A. Lokasi Penelitian	28
B. Jenis Penelitian	28
C. Sumber Data	28
D. Teknik Pengumpulan Data	29
E. Definisi Operasional Variabel	29
F. Teknik Analisis Data	31
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Perusahaan	36
B. Deskripsi Data	54
C. Analisis Data	64
D. Pembahasan	82
BAB V. PENUTUP	
A. Kesimpulan	90
B. Saran	91
C. Keterbatasan Penelitian	92
DAFTAR PUSTAKA	93
LAMPIRAN	94

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Aliran Perpindahan Bahan Baku	4
Tabel 3.1 Simbol Derajat Hubungan.....	33
Tabel 3.2 Kode Derajat Nilai Kedekatan	33
Tabel 3.3 Lembar Kerja Pembuatan <i>Activity Relationship Diagram</i>	34
Tabel 3.4 Lambang <i>Activity Relationship Diagram</i>	35
Tabel 4.1 Tingkat Pendidikan SDM	39
Tabel 4.2 Pembagian Jam Kerja.....	40
Tabel 4.3 Kompensasi Karyawan	41
Tabel 4.4 Peralatan Pada Fase Awal dan Akhir Produksi.....	42
Tabel 4.5 Macam-Macam Departemen.....	46
Tabel 4.6 Jam Kerja Karyawan	49
Tabel 4.7 Jadwal Operasi	51
Tabel 4.8 Ukuran Keju Mozarella.....	52
Tabel 4.9 Harga Satuan Keju Mozarella	53
Tabel 4.10 Data Jarak Antar Departemen	60
Tabel 4.11 Ukuran Kebutuhan Luas Masing-Masing Departemen	63
Tabel 4.12 <i>Flow Process Chart</i> CV Brawijaya Dairy Industri.....	65
Tabel 4.13 Matrik <i>From To Chart</i>	66
Tabel 4.14 Ukuran Luas Masing-Masing Departemen	67
Tabel 4.15 Data Biaya Jarak Perpindahan Bahan Baku.....	71
Tabel 4.16 <i>Worksheet</i> Pembuatan ARD	74
Tabel 4.17 Analisis Hasil <i>From To Chart</i> Usulan	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Pola Straight Line.....	20
Gambar 2.2 Pola Zig-Zag.....	21
Gambar 2.3 Pola <i>U-Shaped</i>	21
Gambar 2.4 Pola Circular.....	21
Gambar 2.5 Pola <i>Odd-Angle</i>	22
Gambar 2.6 <i>Activity Relationship Chart</i>	23
Gambar 3.1 <i>Activity Relationship Chart</i>	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV Brawijaya Dairy Industri	37
Gambar 4.2 Alur Produksi Keju Mozarella	45
Gambar 4.3 Layout CV Brawijaya Dairy Industri	48
Gambar 4.4 Layout CV Brawijaya Dairy Industri	59
Gambar 4.5 Layout CV Brawijaya Dairy Industri	68
Gambar 4.6 Urutan Aliran Antar Departemen	69
Gambar 4.7 <i>Activity Relationship Chart</i>	73
Gambar 4.8 <i>Activity Template Block Diagram</i>	75
Gambar 4.9 Alternatif <i>Activity Template Block Diagram</i>	76
Gambar 4.10 <i>Activity Relationship Diagram</i>	77
Gambar 4.11 <i>Area Allocating Diagram</i>	78
Gambar 4.12 Gambar Tata Letak Usulan	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tata Letak CV Brawijaya Dairy Industri Sebelum Relayout	94
Lampiran 2 Tata Letak CV Brawijaya Dairy Industri sesudah Relayout	95
Lampiran 3 Alur Produksi Keju Mozarella.....	96
Lampiran 4 Perhitungan Jarak Antar Departemen.....	97
Lampiran 5 Perhitungan Luas Masing-Masing Departemen	97
Lampiran 6 <i>Flow Process Chart</i> CV Brawijaya Dairy Industri	98
Lampiran 7 Perhitungan Matriks <i>From to Chart</i>	99
Lampiran 8 Perhitungan Matrik <i>From to Chart</i> Usulan	99
Lampiran 9 Perhitungan Biaya Jarak Perpindahan Bahan Baku	100
Lampiran 10 Gambar-Gambar	101



DAFTAR PUSTAKA

- Atikah dan Gelys, A. 2015. Alternatif Perbaikan Tata Letak Lantai Produksi PT Japfa Comfeed Indonesia Dengan Metode *Systematic Layout Planning* (SLP). Jurnal Sinergi, Vol. 19, No. 3.
- Hadiguna, Rika Ampuh. 2008. Tata Letak Pabrik. Yogyakarta: Andi Offset.
- Heizer, Jay dan Render, Barry. 2016. Manajemen Operasi: Manajemen Keberlangsungan dan Rantai Pasokan. Edisi Kesebelas. Jakarta: Salemba Empat.
- Kuncoro, M. (2013). Metode Riset Untuk Bisnis & Ekonomi. Edisi 4. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Paillin, Daniel Bunga. 2013. Usulan Perbaikan Tata Letak Lantai Produksi Menggunakan Algoritma CRAFT Dalam Meminimumkan Ongkos Material Handling dan Total Momen Jarak Perpindahan. Jurnal Metris. ISSN:1411-3287.
- Ludin, Ali. 2012. Pengaturan Ulang Tata Letak Untuk Meminimalkan Jarak Material Handling Pada Roti UD Salwa Bakery Trenggalek. Tugas Akhir.
- Sanusi, Anwar. 2011. Metodologi Penelitian Bisnis. Jakarta: Salemba Empat.
- Sutrisno, dkk. 2014. Usulan Perbaikan Tata Letak Ruang Logistik Pada PT Schneider Electric Manufacturing Batam Lot 208. Jurnal Profesiensi 2 (1): 72-80.
- Triyono, dkk. 2014. Usulan perbaikan tata letak fasilitas perkantoran di PT BPR Mitra Arta Bengkalis Riau. Jurnal Profesiensi 2 (2): 165-176.
- Wignjosoebroto, S. 2009. Tata Letak Pabrik dan Pemindahan Bahan. Edisi Ketiga. Surabaya: Prima Printing.